

Оригінал.

**Доповідь Президента
Асоціації міст України
О.Омельченка
на Загальних звітно-виборних зборах
(5 грудня 2002 року)**

**Шановні колеги, друзі!
Високоповажні гості!**

Сьогодні у мене відповідальна місія – підвести підсумок нашої роботи за останні два роки та визначити пріоритети роботи в майбутньому.

Враховуючи, що детальний звіт Правління та Ревізійної комісії Вам роздані разом з переліком заходів, які були проведені Асоціацією, дозвольте лише тезово озвучити їх та зосередити свою увагу на проблемах, які необхідно вирішувати.

Робота Правління Асоціації міст України у звітний період була спрямована на реалізацію основних завдань, визначених рішеннями Загальних зборів ~~чи~~ Асоціації, статутом об'єднання і зосереджувалась на таких основних напрямках:

- формування правової бази місцевого самоврядування, представництво і захист інтересів членів Асоціації у Верховній Раді, Кабінеті Міністрів, інших органах державної влади;
- організаційна розбудова Асоціації, створення регіональних відділень, утворення галузевих секцій Асоціації;
- інформаційне забезпечення діяльності Асоціації, створення корпоративної інформаційної мережі “АМУ - Діалог”;
- робота з містами, надання їм консультативно - методичної допомоги, організація навчання працівників органів місцевого самоврядування, ведення

муниципального реєстру основних соціально-економічних показників міст та видання відповідних збірників;

- підтримка муниципальних програм та програм розвитку підприємництва;

- міжнародна співпраця та налагодження двосторонніх зв'язків з асоціаціями місцевих влад зарубіжних держав, сприяння членам Асоціації у встановленні побратимських стосунків з містами інших країн.

У своїй діяльності Асоціація міст України виходила з того, що незважаючи на певні зрушення в розвитку місцевого самоврядування після прийняття Конституції України, Закону України “Про місцеве самоврядування” та ратифікації Європейської Хартії місцевого самоврядування, в Україні все ще існує значний рівень централізації влади. Реформування державного управління не перейшло з площини красивих декларацій до площини реального життя. Як каже Іван Степанович Плющ: “теоретично місцеве самоврядування це – кобила, а практично – не тягне”. Пошук моделі місцевого самоврядування триває. Каменем спотикання, перш за все, є неприйняття значної кількості законів, які мають регулювати питання діяльності органів місцевого самоврядування. По-друге, не зроблено чіткого розподілу предметів відання та повноважень між державними органами влади та органами місцевого самоврядування. По-третє, що є найважливішим, не створено матеріально-фінансової бази для здійснення місцевого самоврядування. Урядовці не тільки не мають спільної думки щодо реформування місцевої влади, а й практично спустили її на гальма.

Тому, Асоціація міст України, опікуючись розвитком місцевого самоврядування, діяла по принципу “спасение утопающих - дело самих утопающих”. В той же час, ми не

ставили і не ставимо себе у протизвагу державним органам влади, а намагаємось досягти порозуміння у розв'язанні проблем сіл, селищ, міст. Всі рішення Асоціації міст України та її виконавчих органів спрямовувались на розбудову демократичного суспільства, в якому влада, передусім, повинна наблизитись до людей, поділитись своїми повноваженнями, навчитись поважати територіальні громади, рахуватись з їх інтересами.

ш. Угаск. 38.

Наша

Участь Асоціації у законотворчому процесі

З ініціативи Асоціації міст України спільно з Українською асоціацією місцевих та регіональних влад, Асоціацією сільських, селищних і міських рад України, Спілкою лідерів місцевих і регіональних влад України, Фондом сприяння місцевому самоврядуванню України у звітний період було розроблено проект Закону “Про місцеве самоврядування в Україні” в новій редакції.

Крім того, в Асоціації міст України були розроблені законопроекти:

“Про міліцію, яка утримується за рахунок коштів місцевого бюджету (місцеву міліцію), та міліцію місцевого самоврядування (муніципальну міліцію)” (внесено на розгляд Верховної Ради України в 2001 р.);

“Про делегування повноважень органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування” (внесено на розгляд Верховної Ради України в 2001 р.);

“Про органи самоорганізації населення” (Закон набув чинності в 2001 році);

“Про територіальну громаду” (внесено на розгляд Верховної Ради України в 2001 р. – законопроект не отримав необхідної кількості голосів, а його основні положення включені до нової редакції Закону України “Про місцеве самоврядування в Україні”).

Експерти Асоціації міст України брали активну участь у розробці проектів:

а) законів України:

- “Про службу в органах місцевого самоврядування (набув чинності в 2001 р.)”;

- “Бюджетний кодекс України” (набув чинності в 2001 р.);

- “Земельний кодекс України” (набув чинності в 2001 р.);

б) Указу Президента України “Про державну підтримку розвитку місцевого самоврядування” від 30 серпня 2001 р.;

в) Концепції адміністративної реформи в Україні (затверджена Указом Президента України в 2000 р.);

г) Концепції державної регіональної політики (затверджена Указом Президента України в 2001 р.);

д) Концепції програми законодавчого забезпечення розвитку місцевого самоврядування (затверджена постановою Кабінету Міністрів України в 2002 р.);

е) Концепції реформи адміністративно – територіального устрою України (знаходиться на розгляді в Кабінеті Міністрів України) та інше.

З метою консолідації діяльності структур різних рівнів влади в законотворчому процесі, Асоціація міст України бере участь в роботі Національної Ради з узгодження діяльності загально-державних і регіональних органів та місцевого самоврядування при Президентові України, Міжвідомчої комісії з питань місцевого самоврядування при Кабінеті Міністрів України, у складі робочих груп Комітетів Верховної Ради України з питань державного будівництва і місцевого самоврядування та з питань бюджету.

Які ж подальші пріоритети Асоціації в розробці та лобюванні законодавчих актів, ви знайдете в Основних

напрямах діяльності Асоціації міст України на 2003-2004 роки, я ж по ходу свого виступу зупинюсь на окремих.

Участь у бюджетному процесі

Міжбюджетні відносини – одне із самих гострих питань місцевого самоврядування. Воно має і широкий політичний контекст, адже влади без грошей не буває.

Наша позиція – створити таку бюджетну систему і такі міжбюджетні відносини, які б забезпечили можливість як повнокровної діяльності центральної влади, ~~що~~ та матеріальної і фінансової забезпеченості місцевого самоврядування.

У своєму прагненні реформувати бюджетну систему в державі ми знайшли розуміння та підтримку Комітету Верховної Ради України з питань бюджету, Міністерства фінансів України. Експерти Асоціації залучалися до роботи над проектами Бюджетного кодексу України та Податкового кодексу України.

Про послідовність і наполегливість в роботі над поліпшенням фінансового забезпечення місцевих бюджетів свідчать кроки Асоціації міст України по відстоюванню інтересів міст у бюджетному процесі 2002 - 2003 років.

При самій безпосередній участі Асоціації прийнято Бюджетний Кодекс. При всій його недосконаленості це був перший крок до самостійності місцевих фінансів. І нам слід берегти цю перемогу, як зіницю ока. Але зупинятись на досягнутому не можна ні в якому разі. Формульний підхід до формування бюджетів повинен бути розповсюджений до усіх міст, селищ та сіл. І ми твердо будемо стояти, щоб в бюджеті на 2003 рік стаття 38 п.2, яка регулює ці відносини, обов'язково була проголосована і в третьому читанні. Ми також будемо відстоювати, щоб обсяг чистого трансферту до місцевих

бюджетів складав не менше 1,6 млрд. грн., як і проголосовано у другому читанні.

Бюджет був, є і буде одним з головних наших пріоритетів. Фактично бюджетний процес для виконавчої дирекції Асоціації є неперервним процесом. З прийняттям бюджету України на наступний рік, на слідуючий день починається робота по підготовці проекту на новий рік.

Можливо Вам це не так помітно, та й не усе прийняте влаштовує. Повірте, мені також хочеться усе і зразу, але на жаль так не буває. Курс на автономність бюджетів вибрано вірний і це - вимога Європейської Хартії місцевого самоврядування. А далі крок за кроком, рік за роком будемо вдосконалювати і формульні процедури, і суму чистого трансферту, і зацікавленість місцевого самоврядування в нарощуванні доходів в державний бюджет, і наведемо порядок з пільгами та субсидіями, і головне - сформуємо нову податкову базу місцевого самоврядування.

В наступні два роки ми повинні серйозно попрацювати над Податковим Кодексом в частині формування місцевих податків і зборів, які б дозволили усім містам, в тому числі малим, сформувати не менше третини бюджетних ресурсів, як було у старі часи, на утримання житлово-комунального господарства.

Житлово-комунальне господарство

У житлово-комунальній сфері зосереджено 25 % основних засобів, задіяних в економіці держави і працює 1 млн. чоловік.

Основною проблемою галузі є незадовільний фінансовий стан підприємств, застаріла енергозатратна технологія та зношені на 70% обладнання та устаткування.

Особливо загрозливим є те, що у більшості міст України плата за комунальні послуги значно перевищує загальноприйнятний максимально можливий рівень витрат на комунальні послуги – 20% від грошових доходів сім'ї. У деяких містах він перевищує 40 %. Це робить нереальним своєчасність розрахунків за житлово-комунальні послуги, а борги населення на 10 вересня 2002 р. склали 7,4 млрд. грн. і продовжують рости.

І знову ми, як було це з Бюджетним Кодексом, беремось за розв'язання цієї проблеми. І вона буде вирішена вже у наступному році.

Разом з Комітетом Верховної Ради з питань паливно-енергетичного комплексу, голова Комітету - народний депутат України Андрій Клюєв, та Державним Комітетом України з житлово-комунального господарства, голова Комітету – Григорій Семчук, ми прийняли комплексну програму розблокування кризових явищ, що накопичились у цій галузі.

Я назву лише окремі моменти.

На законодавчому рівні необхідно врегулювати питання тарифної політики на енергоносії і наша позиція тут така – тарифи на енергоносії для комунальних підприємств повинні бути на рівні тарифів для населення.

Необхідно провести реструктуризацію заборгованості населення, і такий Закон уже є.

Внести зміни в Закон України “Про лізинг” та ще в десяток законів, щоб зупинити ріст боргів та залучити інвестиції до енерго-зберігаючих технологій у житлово-комунальне господарство.

І основне, наше з вами завдання до квітня 2003 року – реалізувати усі домовленості, яких досягнуто з депутатами та Урядом по розблокуванню заторів, що виникли в жилово – комунальному господарстві.

Майнові та земельні відносини

Коли я згадую про сам термін “комунальна власність”, мене починає коробити. Стільки уже наговорено і переговорено на цю тему, що, якщо б усю енергію від сказаних слів акумулювати в одному місці, можна було б забезпечити нею один з ^{районів} районів Києва. Наш Закон “Про комунальну власність” готовий та поданий до Верховної Ради України ще в 1997 році. Уже третє скликання депутатів Верховної Ради вивчає його.

І. Салій на тему міської власності кандидатську захистив, монографію написав, курс лекцій для студентів підготував, скоро доктором наук стане, а “віз і нині там”. Я собі так пояснював: не приймали, бо хотіли без нас приватизацію провести. А зараз що? Міським громадам залишено лише збиткове. То може зараз приймуть. Так ні ж. Значить питання політичне. ~~Не хочуть міські влади робити господарями своєї власності.~~

В такому разі нам варто сформувати перелік майна, необхідного для виконання власних повноважень, та прийняти його радами на свій баланс, хто цього ще не зробив. Тоді з’явиться проблема, яку потрібно буде вирішувати.

І якщо Парламент так і не сприйме окремий закон, то давайте дамо доручення виконавчій дирекції терміново підготувати зміни до Закону “Про власність”, а я домовлюсь з керівниками Верховної Ради, щоб його швидко пропустили через Верховну Раду.

Що стосується земельних питань, то слава Богу, що ми вчасно включились до підготовки Земельного Кодексу. Сьогодні відповідно Кодексу 90% міських земель відноситься до комунальної власності, а без нашої участі було б навпаки. Хоча Держкомзем і зараз пробує різними хитрощами у розподілі земель обділити міста. Наприклад,

всупереч Земельному Кодексу, пропонується спочатку описати землі, які необхідні для виконання повноважень місцевого самоврядування, а все, що залишається зарахувати до земель державної власності. Інше. Пробують створити централізовану систему управління земельними ресурсами всупереч Конституції України. Як кажуть, потрібно “глаз да глаз”.

Скажу відверто, що Київ тут на сторожі, і міська рада ~~в~~ ~~сути~~ відстояла право на своє управління земельних ресурсів. Інформація як це зробити, є в Асоціації і ви її за бажанням зможете отримати.

Освіта

Щоб зрозуміти коло проблем в галузі освіти, якими опікувалась Асоціація, я назву лише теми проведених нами семінарів.

“Вдосконалення методики фінансування освіти в Україні”, м. Київ, березень 2001 р.;

“Елементи державно-громадського управління освітою у м. Львові”, м. Львів, листопад 2001 р.;

“Управлінська діяльність органів освіти в сучасних умовах”, м. Київ, лютий 2002 р.;

“Використання наукового потенціалу великого міста в умовах становлення і розвитку системи національної освіти”, м. Харків, квітень 2002 р.

“Діяльність закладів освіти міста в умовах фінансово-господарської самостійності”, м. Хмельницький, жовтень 2002 р.

Асоціація взяла активну участь в обговоренні та підготовці пропозицій до “Національної доктрини розвитку освіти в ХХІ столітті”.

В рамках святкування 10-ої річниці заснування Асоціації міст України започатковано проведення конкурсу творчих робіт на кращий проект розвитку рідного міста “Якби мером був я” серед учнів та студентів міст – членів АМУ. Всіх переможців конкурсу нагороджено цінними подарунками, а учнів крім цього – путівками до вступу на позаконкурсній основі до Академії муніципального управління.

Проблеми реформи освіти і надалі залишаться у нашому постійному полі зору.

Охорона здоров'я

Активізувалась діяльність Секції з питань охорони здоров'я за участю Асоціації проведено наступні заходи:

- всеукраїнська зустріч міських голів “Мери – за здоров'я молоді”, м. Київ, травень 2001 р.;

- семінар “Обов'язкове соціальне медичне страхування як форма соціального захисту інтересів населення”, м. Київ, жовтень 2001 р.;

- науково-практична конференція “Пріоритетний розвиток первинної медико-санітарної роботи як складової реформування системи охорони здоров'я”, м. Чернігів, грудень 2002 р.

Асоціація внесла свої пропозиції до проекту Закону України “Про обов'язкове державне соціальне медичне страхування”.

Ми і надалі будемо шукати та ділитися з вами інформацією про нові форми роботи в галузі охорони здоров'я.

Екологія

В рамках роботи Секції з питань екологічної політики та природокористування Асоціація міст України активно співпрацює з Програмою місцевих екологічних дій.

Асоціація підтверджує цінність Програми місцевих екологічних дій саме тому, що впроваджується вона на рівні громад. Важливо й те, що після завершення програми підготовлені національні фахівці з екологічних питань продовжуватимуть роботу в галузі охорони навколишнього середовища.

Асоціація активно співпрацює з фундацією “Наша Земля” (Польща) по проведенню всесвітньої акції “Зробимо чистим світ”.

У вересні 2002 року проведено другу акцію “Чиста Україна – чиста Земля”, яка закликала місцеві влади, громадські організації, школи, усіх мешканців міст і сіл взяти активну участь у цьому великому святі довкілля. У першій акції, яка відбулася у вересні 2001 року, взяло участь понад 75 тисяч учасників у більш ніж 150 містах і селах - від Львівщини до Луганщини, від Чернігівщини до Криму.

Асоціація і надалі буде основним співорганізатором цих та інших акцій по збереженню чистоти довкілля.

Культура

В рамках діяльності секції з питань культури в листопаді 2001 р. відбулась всеукраїнська художня виставка “Міста і культура України в екслібрисі і малій графіці”.

Асоціація сприяла вирішенню питань щодо надання місту Монастирська статусу Всеукраїнського центру лемківської культури, розробки та затвердження цільової

державної програми підтримки лемківської культури, надання щорічному фестивалю “Дзвони Лемківщини” статусу Національного.

Організована співпраця з опікунською радою галереї “Дім-арт” в рамках реалізації проекту “Відродження національної гідності” – проведення різноманітних культурних заходів щодо відродження національної культури.

В рамках співпраці з Міністерством культури і мистецтв України представники Асоціації беруть активну участь у роботі Оргкомітету по розробці концепції, заходів та визначенні міст-учасників Всеукраїнської культурно-мистецької акції “Малі міста України”, проведення якої планується Міністерством культури і мистецтв України у 2003-2004 р.р.

Статистика

З 1998 р. Асоціацією започатковано збір муніципальної статистики, яка є новим форматом ведення статистичних даних на рівні міста. Було розроблено та запроваджено реєстри “Бюджет міста” та “Соціально-економічні показники міста”. Результатом цієї роботи став випуск щоквартальних публікацій “Фінансовий стан міст” та щорічного двомовного видання “Основні соціально-економічні показники міст”.

Дані цих інформаційно-аналітичних видань широко використовуються Асоціацією для проведення комплексного аналізу бюджетної забезпеченості рівновеликих за кількістю населення міст, що дозволяє оперативно та аргументовано готувати пропозиції до Основних напрямів бюджетної політики та Закону України про Державний бюджет України на відповідний рік. Своєчасно реагувати на найактуальніші питання

життєдіяльності територіальних громад шляхом підготовки звернень до органів державної влади.

Міжнародна співпраця

Коли ми говоримо про міжнародну співпрацю, в першу чергу, маємо на увазі побратимські зв'язки українських міст з містами за кордоном. Адже зараз, коли Європа прямує до об'єднання, ще актуальнішими видаються прагнення міст до спільного вирішення існуючих проблем, використання вже набутого досвіду близьких і далеких сусідів. Знайшли в цьому процесі своє місце і українські міста, які "не зовсім традиційно, часом випереджаючи загальнодержавний рух, але завжди надійно інтегруються в Європу через свої міста-партнери".

Асоціація міст України сприяє зміцненню існуючих та налагодженню нових зв'язків між містами, співпрацюючи з національними об'єднаннями органів місцевого самоврядування, посольствами України у відповідних країнах та безпосередньо з керівництвом міст. За три роки АМУ допомогла знайти партнерів за кордоном 86 українським містам.

Вже традиційними стали зустрічі міст-партнерів: проведено (2 українсько-польських форуми, три зустрічі мерів міст України і Росії, України і Словаччини та Угорщини.)

Асоціація міст України знайшла своє місце в колі подібних їх об'єднань органів місцевого самоврядування країн світу. Підписано угоди та Декларації намірів про співпрацю з Асоціацією міст Польщі та Асоціацією міст і громад Словаччини, на січень заплановано підписання угоди про співпрацю з Національною Асоціацією громад Болгарії, на квітень - з Асоціацією міст Румунії. В рамках виконання спільних програм Асоціація співпрацювала з Асоціацією місцевих і регіональних влад Фінляндії,

Шведською Асоціацією місцевих влад, Асоціацією муніципалітетів Королівства Нідерланди.

Асоціація стала надійним українським партнером міжнародних організацій в реалізації спільних проектів і програм, спрямованих на розвиток місцевого самоврядування, зміцнення місцевої демократії в Україні. За останні два роки виконано 15 спільних програм.

Нашими добрими і надійними партнерами є:

- Спільна програма Європейської Комісії і Ради Європи для зміцнення демократичної стабільності в Україні;
- Агентство Сполучених Штатів Америки з міжнародного розвитку та його контрактори в Україні;
- Посольство Королівства Нідерланди;
- Міжнародний Фонд "Відродження";
- Програма розвитку Організації Об'єднаних Націй;
- Інститут Відкритого Суспільства;
- Канадський Фонд співробітництва.

Загалом, маємо і конкретний результат. Сьогодні о 15 годині нашу Асоціацію приймають у Всесвітню асоціацію місцевих влад. До цього ми йшли 7 років - з 1995.

Просвітницька діяльність

Тезово. Назву лише окремі справи. Асоціацією за звітний період:

- проведено близько 150 навчальних заходів , на яких підвищили свій фаховий рівень 15 тисяч службовців місцевого самоврядування;
- зібрано понад 200 прикладів кращого досвіду господарювання у всіх сферах компетенції місцевого

- самоврядування, які опубліковано в 9 збірках під назвою "Кращі практики місцевого самоврядування";
- щоквартально видаються статистичні збірники по місцевих фінансах та щорічно "Соціально-економічні показники міст";
 - щоквартально випускається журнал Асоціації "Вісник Асоціації міст України";
 - видано до 10-ої річниці Асоціації міст України презентаційний буклет про Асоціацію українською та англійською мовами;
 - видано і вам сьогодні роздано ексклюзивне видання "Телефонний довідник Асоціації міст України".

Асоціацією підготовлено та видано цілий ряд підручників та книг, зокрема:

- Принципи Європейської Хартії місцевого самоврядування;
- Конституційні засади місцевого самоврядування;
- Судовий захист прав та інтересів місцевого самоврядування;
- Збірник нормативних актів про місцеве самоврядування;
- Місцеве самоврядування в Україні: історія, сучасність, перспективи розвитку;
- Від влади до громади – від громади до влади
- та інше. *І вперше за всі роки України видано Євангелію українською мовою.*

Асоціація міст України є єдиною не банківською установою, яка має корпоративну інформаційну мережу, що об'єднує близько 300 міст України. Інформаційний обмін між містами, регіональними відділеннями та нашим представництвом у Києві здійснюється через електронні засоби зв'язку. Через інтернет ми маємо можливість доступу до інформації у будь-якому кінці світу.

Ми маємо свою унікальну інформаційну Інтернет сторінку, яка може заповнюватись кожним містом, для цього створенні усі умови. Понад 30 інформаційних агенств України та світу є постійними користувачами нашої інформації. Кожен день за інформацією до нас на сторінку заходить більше тисячі відвідувачів.

Можна було б і далі продовжувати перелік тих сфер діяльності, які мають пряме відношення до міст і де ми працювали. Лише за браком часу я скажу, що поза нашою увагою залишились питання хіба що оборони та безпеки.

Тепер особлива тема.

~~А тепер серйозно. Особлива тема~~

Проблеми малих міст. Влада у наших малих містах сьогодні працює у позаправовому ^{полі} колі. Фактично закон є, але районні державні адміністрації встановили там свої закони. Я вже не один раз говорив і пропонував нашим політичним ідеологам поступити дуже просто – виконати вимоги Конституції України. І де по Конституції повинно бути місцеве самоврядування, там його повноцінно потрібно реалізувати, а районні, державні адміністрації взагалі там ~~не потрібні~~. *Закони!*

Колгоспів вже немає, а тим, що ще залишились в сільському господарстві, спокійно і більш ефективно можуть опікуватись виконками районних рад. І цю тезу, я думаю, ми разом пролобіюємо.

Чи може є в кого заперечення? Ні, то значить так і буде.

Окрім 130 комп'ютерів та 100 факсів, які нам вдалось роздобути та передати в малі міста, ми зробили регіональні виконавчі дирекції в кожному обласному центрі для надання консультативної допомоги малим містам.

А головне, економічні проблеми малих міст ми вивели на рівень державної політики. Ви знаєте, що є і відповідний Указ Президента України та законопроект.

А все це стало можливим лише завдяки кропіткій роботі виконавчої дирекції і особливо міського голови Василькова Валерія Поповича, який, перебуваючи у “вимушеній” відпустці в 2000-2001 роках - тепер він знову міський голова - взявся за добру справу. Асоціація в цей період провела фактично соціально-економічну паспортизацію кожного малого міста. І державні мужі нарешті дізналися, що половина малих міст без централізованого водопостачання та водовідведення, третина без газу, дві третіх без централізованого опалення і таке інше.

І лише після цього проблеми малих міст отримали статус проблем державного значення, але вирішення їх залишилось і надалі без державного фінансування.

Хочу Вас завірити, що Асоціація цю справу так не покине, ми будемо шукати джерела фінансування для розвитку малих міст.

Організаційна робота

Як я уже говорив, членами Асоціації міст України на сьогодні є 403 міста, маємо 22 технічно оснащених регіональних представництва. В рамках Асоціації працює 12 фахових секцій. За звітний період Асоціація поповнилась 112 містами. Міста йдуть до нас, оскільки вірять нам. Вірять і знають, що лише в Асоціації зможуть знайти належну підтримку.

Не знаю, як в кого, але особисто в мене з'являється гордість за нашу організацію. І спасибі тим, хто ~~сьогодні і далі серед нас, а їх всього троє, які~~ десять років тому заклали фундамент Асоціації міст України. ~~Це міські~~

ГОЛОВИ: ~~Юрій Любоненко~~ — м. Кривий Ріг, ~~Юрій Хотлубей~~
— м. Маріуполь, ~~Олександр Русаченко~~ — м. Ясинувате.

Як Ви бачите зі звіту, ми маємо достатньо потужну організацію, яка довела, що може серйозно лобіювати інтереси місцевого самоврядування. Але є проблеми, які ми повинні вирішити:

По-перше, необхідно зміцнити організаційну основу виконавчої дирекції. Вона не може будуватись ~~на~~ на конфедеративних принципах. Організація у нас одна, і виконавча дирекція повинна бути одна, і просив би вас підтримати таку позицію при голосуванні статуту.

По-друге, якщо ми дійсно вболіваємо за долю наших міст і хочемо, щоб місцеве самоврядування відповідало світовим стандартам, а це можливо лише через розробку та лобіювання прийняття відповідних законів, то нам потрібно постійно пам'ятати, що за це потрібно платити — хоча б вчасно свої членські внески.

Зараз виконавча дирекція замість того, щоб займатися нашими основними справами, шукає гроші, щоб і справу зробити і вижити. Сьогодні на третину Асоціація фінансується за рахунок членських внесків, третину дає Київ, а ще третину ~~випрошує~~ ^{випрошує} в міжнародних організаціях. Не повинна виконавча дирекція займатися пошуками коштів. Це наша справа. Ми їх найняли для роботи і повинні платити. Прошу підтримати пропозицію правління по членських внесках та не забудьте передбачити їх у ^{своєму} бюджеті міста.

По-третє, я пам'ятаю свою обіцянку підібрати хороше приміщення для Асоціації, але нашому виконавчому директору не так просто догодити. Пропонувався і відремонтований особняк на Ярославому Валі. Але Мирослав каже, що для такої поважної організації місце тільки на Хрещатику, і то в самому його центрі. Так ось прийшлося два роки судитись з орендарями, поки

звільнили найкраще приміщення на площі Незалежності. І
і в інших засади після рішення
сьогодні я вручаю вам ордер на його оренду. Кр. 10

Шановні друзі, колеги, гості. Багато нами зроблено, а ще більше потрібно буде зробити. Я сподіваюсь, що разом, спільними зусиллями нам це під силу.

Завершуючи, хочу привітати Вас і усі громади наших українських міст зі святом – Днем місцевого самоврядування. Здоров'я, мудрості та наснаги Вам у нелегкій справі по розбудові наших міст та держави.